



FES - Maroc

16 rue Zalagh – Agdal Rabat
Tél. : 037.67.57.29
Fax : 037.67.10.59



DUNKERQUE - France

36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE
e.mail : rencontre@asso-rencontre.com
Tél. : 03.28.63.71.87
Fax : 03.28.63.71.69

« ENTREPRENARIAT ET DEVELOPPEMENT LOCAL »

Dans la perspective de la construction d'un espace économique euro-méditerranéen

**8èmes Rencontres Euro-
Méditerranéennes
Fes,
Les 5 et 6 octobre 2001**

En partenariat avec :

- *la Direction Régionale Centre Sud de l'OFPPT
(Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail)*
- *le groupe ETIGE (Ecole Technique d'Informatique et de Gestion d'Entreprise)*

SOMMAIRE

- **Environnement euro-méditerranéen**
- **Partenaires initiateurs du projet Rencontre et la CMJE**
- **Synthèse des travaux et proposition d'actions**
- **Rappel du programme**
- **Liste des participants**

Extraits de deux articles pour situer l'environnement des 8èmes Rencontres euro-méditerranéennes

“Le Conseil d'Association (Maroc - Union européenne) se réunit le 9 octobre à Bruxelles. C'est un moment fort autant pour l'ensemble des ministres des Affaires étrangères européens que pour la partie marocaine. Pour cette dernière, cette réunion annuelle prévue par l'accord lui-même est l'occasion de revoir certains points. Cette année toutefois le Maroc innove et demande à sa diplomatie de s'impliquer. Le ministre des Affaires étrangères, Mohammed BENAÏ SSA, réunira en effet, la veille de la rencontre, l'ensemble des ambassadeurs du Maroc en Europe, une manière de les sensibiliser sur leur rôle. [...] Aujourd'hui, l'Europe forme un bloc. En face, une stratégie beaucoup plus large basée sur une politique concertée est nécessaire. C'est un nouveau redéploiement dans la stratégie diplomatique.

Un an auparavant, ce même conseil s'était réuni à Luxembourg. Le Maroc avait à l'époque formulé des propositions devant conduire à une réflexion postzone de libre-échange. A terme, il faut que les relations Maroc / Union européenne évoluent vers une union douanière. Une idée qui a fait sourire les Européens, mais qui, à long terme, est tout à fait à l'ordre du jour. C'est donc un “statut avancé” qui est réclamé. “*Plus qu'une association et moins d'adhésion*”, selon l'expression de SM le Roi Mohammed VI.

Aussi, l'agenda de cette rencontre est-il chargé. Au menu, il y a en effet du politique, de l'économique et du social. [...] Sur le plan économique, c'est la mise en oeuvre de l'accord d'association avec une dynamisation des relations bilatérales qui sera à l'ordre du jour. [...] Sur le plan social, c'est la question de l'immigration qui sera forcément abordée par les ministres des Affaires étrangères.”

(extraits de l'article de Fatima Mossadeq, *L'Economiste*, Casablanca, du 04 octobre 2001, page 2). Dans le même numéro, page 9, *L'Economiste* annonçait les Huitièmes rencontres euro-méditerranéennes à Fès.

“Le monde arabe a cru dans un premier temps qu'il aurait à souffrir des attentats. Mais aujourd'hui, la diplomatie semble reprendre le pas sur les déclarations belliqueuses des premiers jours. La dernière visite de la troïka* européenne en Egypte illustre cette tendance : les alliés les plus proches des Etats-Unis cherchent à inclure les Etats arabes dans une large coalition où ils se sentiront à l'aise. [...] Les Européens ont d'autres intérêts que ceux de Washington. Les minorités musulmanes sont politiquement de plus en plus importantes en Europe. [...] Le dialogue entre les deux rives de la Méditerranée doit aussi être repensé. Les Européens doivent aller au-delà des mots.”

(extraits du *Cairo Times* repris par *La Tribune*, Paris, du 03 octobre 2001, page 36)

* *Composée de **Louis Michel**, ministre des Affaires étrangères de Belgique et président en exercice de l'Union européenne pour cette compétence ; de **Javier Solana**, Haut Représentant pour la Politique étrangère et de sécurité commune de l'Union européenne ; et de **Chris Patten**, commissaire européen chargé des Relations extérieures.*

PARTENAIRES INITIATEURS DU PROJET

RENCONTRE :

Association d'Education et de Formation Interculturelle, Rencontre est aussi, par son département Relations Internationales, acteur et moteur de l'Europe qui se construit.

Les enjeux sont importants ; car dans l'état actuel des mentalités, la poursuite de la construction européenne nécessite une information, une formation et un accompagnement de proximité du citoyen .

Nous voyons chaque jour combien la compréhension mutuelle dans un contexte européen et de mondialisation, est vitale ; elle demande aujourd'hui une réforme en profondeur des mentalités.

Notre ambition :

- développer la compréhension des enjeux mondiaux actuels*
- permettre au citoyen d'acquérir une réelle « intelligence » de l'Europe : où en sommes-nous, où va-t-on, comment devenir acteur de cette construction ?*
- soutenir les acteurs dans l'élaboration de leurs projets européens*
- favoriser le développement d'une compréhension mutuelle interculturelle*
- participer, dans la perspective de l'élargissement et de la zone de libre échange du pourtour méditerranéen, au développement de la coopération avec les pays d'Europe centrale & Orientale et le Maghreb.*

CMJE :

La mission de la CMJE est de promouvoir la Jeune Entreprise Marocaine Citoyenne dans la nouvelle ère économique et politique.

Elle regroupe des associations de jeunes entreprises pour défendre leurs intérêts, créer et développer une culture d'entreprise basée sur les valeurs suivantes :

- le respect des droits et des obligations*
- la création et la redistribution équilibrée des richesses*
- la promotion du produit marocain*
- la lutte contre la corruption*
- la lutte contre la concurrence déloyale*

SYNTHESE DES TRAVAUX

- Structure souple temporaire pour une cible partagée

La fiabilité recherchée dans les partenariats entre entrepreneurs marocains et français demande une méthode simple, pragmatique et contraignante.

Les résultats doivent être visibles rapidement et aisément. L'objectif doit être perçu de façon permanente.

Les indicateurs utilisables peuvent être des **cibles** : objectifs intermédiaires. Lors de la mise en place, on ne peut pas encore disposer d'antériorité, il serait bon de définir trois cibles successives sur la piste de l'**objectif** essentiel de moyen terme. Après la mise en place, utiliser la dernière cible obtenue, identifier la cible prochaine et la suivante. Toujours travailler sur un programme à trois cibles.

Entre les différentes cibles, il y a des **repères** qui sont des résultats quantitatifs. Les aspects qualitatifs ne viendront que dans un temps suivant, lorsque la dimension objectif/résultat sera assimilée par le créateur.

La dernière donnée de cette méthode est le **calendrier**. Tout objectif, toute cible, tout repère doit être associé à une date, un repère-temps.

L'un des contenus de la formation/accompagnement serait cette méthodologie de progression, d'évolution.

- Stratégie globale et déclinaison de politiques aux différents niveaux. De haut en bas, de bas en haut...

Partir du terrain pour remonter vers le sommet, plutôt que l'inverse. C'est un objectif ambitieux et difficile à atteindre concrètement.

Comment faire se rencontrer des intérêts qui sont sur des trajectoires différentes, à des altitudes différentes, venant et allant entre des provenances et destinations différentes qui jusqu'alors se sont ignorés ?

Les chartes, plans et autres documents gouvernementaux ne tiennent pas compte de l'unité de compte humaine (l'Homme) ou économique (l'entreprise quelle que soit sa taille). Ils ont des objectifs politiques, partisans.

L'influence sur l'élaboration de ces documents gouvernementaux est le fait uniquement des premiers cercles de pouvoir. La méconnaissance volontaire et entretenue des unités de compte ci-dessus fait que s'entretient une consanguinité suicidaire.

Les partenariats et essaimages réalisés à l'initiative de grandes sociétés ou groupes industriels et commerciaux ne sont que des "miettes", le gâteau étant réservé et partagé entre les tuteurs généreux qui restent des rapaces prédateurs.

Les actions des "unités de compte humaines" ne peuvent s'exercer probablement qu'à la marge, sur des petites quantités. Elles peuvent se développer sur des terrains en voie de défrichement (la région de Fès plutôt que la région de Dunkerque). Elles ne peuvent exclure un pourcentage de "casse".

L'intérêt de court/moyen terme est de capitaliser les "histoires heureuses" (fin positive du savoir-faire), de les approprier, de les identifier et de les faire identifier (faire-savoir). Ce n'est qu'ensuite qu'une modélisation sera aperçue, entendue par les sphères politiques et économiques.

Il restera encore beaucoup de chemin à parcourir pour la reconnaissance, la compréhension et la duplication du modèle.

- **Cibles repérées, dates, état des moyens, évaluation, conséquences**

L'évaluation reste un moment difficile de réalisation d'une création. Le créateur seul (ou solitaire) n'a pas la capacité d'évaluer sereinement la situation.

L'une des phases de l'accompagnement partenarial est le stade de l'évaluation.

Reprenant la suggestion de notation positive, toute évaluation part de zéro et chaque critère est évalué à l'instant "t". L'accumulation des notations des critères permet de situer la qualité du créateur, de l'entreprise, la fiabilité et la crédibilité de l'un, la pérennité de l'autre.

Il ne faut pas lui donner le nom de bilan ou d'un des synonymes possibles. Il s'agit de vérifier la position du module entrepreneur/entreprise sur la trajectoire (nominale, améliorée, négative).

Cette évaluation doit être un document de communication reconnu par les établissements publics et privés, administratifs et financiers.

Les partenaires de l'évaluation doivent être connus du créateur/entrepreneur et des relais de vie et développement de l'entreprise.

Des coefficients évolutifs peuvent être installés en fonction de la phase de mouvement où se trouve entrepreneur et entreprise. Les facteurs de développement initial (vitesse de libération, vecteur d'accélération, mise en orbite) doivent être renforcés par rapport aux facteurs administratifs et financiers.

Il revient aux "euro-méditerranéens" de concevoir, de mettre en pratique, de faire reconnaître cette méthode d'évaluation originale.

- **En matière de formation, on rencontre le terme d'adaptation mais pas celui d'anticipation ou peu celui de prévision.**

Adaptation : modification rapide d'attitude, d'action, d'apparence pour tenir compte d'un environnement immédiat (espace, temps).

Prévision : estimation intuitive ou raisonnée d'une modification d'un environnement qui n'est pas nécessairement immédiat.

Anticipation : réflexion avant action suivant des informations (à caractère de probabilité variable) concernant les modifications possibles d'un ou de plusieurs environnements. Les vitesses relatives d'évolution et les interactions des environnements sont elles-mêmes à étudier.

Reprenant l'image des trajectoires, ce sont les fenêtres de tir qui se rapprochent le plus de cette anticipation, l'adaptation étant le choix du chef de pas de tir pour déclencher l'envol.

- **Rupture entre assistantat et partenariat**

L'un des faits marquants, lors des conclusions des Rencontres, fut l'indication tranquille d'une rupture culturelle forte entre Maroc et France voire Union européenne.

Le responsable de l'OFPPPT a indiqué que nous avons quitté la période de l'assistanat et que nous étions de plain pied dans la période du partenariat.

Les ressorts pratiques, techniques, relationnels, comportementaux - par tous et par chacun - doivent intégrer cette rupture. Les pratiquer et les faire-savoir sont essentiels.

**Quelques pistes de travail pour Rencontre, la CMJE, l'OFPPPT
et le réseau des Maisons de la Jeune Entreprise :**

- Comment faciliter l'accessibilité aux fonds européens, des Etats membres et du Maroc pour des porteurs de projets marocains ?

- Comment soutenir et participer aux actions des Maisons de la jeune entreprise et en particulier celle de Fès ?

*échange de stagiaires,

*échange de savoir-faire,

*sollicitation conjointe de la MJE de Fes et de Rencontre, pour une action dans le cadre de MEDA.

- Comment rendre viables (globalement et pas seulement financièrement) des projets issus des PME/TPE marocaines ?

- Comment aider à monter des dossiers viables de création d'activité ?

- Comment acquérir des connaissances en matière d'entrepreneuriat ?

- Rapprochements entre CGPME et CMJE

Afin de travailler ensemble et proposer des réponses concrètes à ces questions :

- l'OFPPPT, Rencontre et l'AETE ont signé une convention cadre de partenariat, dans laquelle les organismes s'engagent à travailler ensemble pour mutualiser leurs moyens, faire des transferts de savoir-faire et s'inscrire ensemble dans des programmes européens de type MEDA ;

- la maison de la Jeune Entreprise de Fes et au delà, le réseau des Maisons de la Jeune Entreprise, envisage de travailler avec Rencontre et plus particulièrement sont programme Cré'action, en vue de développer des actions communes de formation, d'échanges de stagiaires et d'accompagnement à la création d'activités ;

- la CMJE et Rencontre s'engagent dans le cadre du Programme Concerté Maroc du Ministère des Affaires Etrangères français, dans un travail pluriannuel conjoint (2002/2004) de structuration et de professionnalisation des acteurs associatifs composant la CMJE.

A. BOUGRIANE
Président de la CMJE

M. BOURAS
Président de Rencontre

EN MARGE DES RENCONTRES

Visite du centre de formation, d'ingénierie et de conseil tourné vers les entreprises : ETIGE

Trois établissements : à Fès, ouvert le premier en 1989, à Errachidia depuis 1991 et à Meknes, depuis 1994.

Accueil à Meknes par Oussama Loukili, directeur, coordinateur au Maroc des 8èmes Rencontres euro-méditerranéennes au titre de la CMJE (Confédération marocaine de la jeune entreprise).

L'Etige est la concrétisation de son projet professionnel lors de son « retour au pays ».

Les ressorts de sa réussite, consécration et concrétisation d'un travail de 10 ans, il les attribue à l'amitié et à la confiance mutuelle. Il appuie sur le fait de croire en la personne, ce qui permet de développer des partenariats.

“Il n'y a de partenariat que grâce aux hommes, qui tirent vers le haut... ou vers le bas.”

Pour Oussama Loukili, la venue à Meknes de membres du conseil d'administration de Rencontre, dont il fait partie lui-même, permet de redynamiser l'équipe de l'ETIGE et d'avoir confiance dans l'avenir. La formation entreprise est parmi les axes stratégiques de l'ETIGE.

Les 8èmes Rencontres euro-méditerranéennes sont le début d'un travail général au Maroc et représentent un facteur de capitalisation d'expériences mises à la disposition des médias marocains et de l'Etat.

Le programme d'Etat marocain “Action Emploi” et son fonctionnement financier montre que le stagiaire court après la formation et que l'entreprise qui l'emploie n'est pas suffisamment motivée et qu'elle ne possède pas de plan de formation.

Il n'y a pas d'esprit managérial, « c'est une logique de court terme ».

Il y a un handicap de moyens. L'état d'équipement informatique est restreint hors du champ de la formation professionnelle, le pouvoir d'achat ne permet pas l'acquisition de matériels adaptés par l'initiative personnelle ou familiale.

Etat des lieux établi suite à une visite de formateurs ETIGE à Rencontre, Dunkerque.

Il y a un **avant**, un **pendant** et un **après** la formation. L'avant est la définition des besoins de formation entre l'organisme et l'entreprise ; c'est noté “assez bien”. Il y a un pendant, noté “bien”. Et il y a un après, qui est l'évaluation formation/stagiaire et organisme de formation/entreprise ; la notation tend vers “insuffisant ou médiocre”.

Il en ressort qu'il faut formaliser les besoins de l'entreprise, mais il n'y a pas ou très peu de plan de formation dans les entreprises marocaines.

Il existe au Maroc une forme d'apprentissage par alternance, de nature traditionnelle. Cela ressemble au compagnonnage ou l'apprenti côtoie le maître et où la progression peut aller jusqu'à l'expertise. Pendant cet apprentissage, l'enfant/l'adolescent continue d'aller à l'école. Il en ressort un besoin de formation de tuteurs en entreprise et de tuteurs-formateurs.

Point majeur :

Au Maroc, il n'y a pas de culture de l'écrit et/ou du formalisme administratif. C'est la culture de l'oral.

Illustration : le rapport d'activité est raconté de vive voix par le commercial, pas de trace écrite. Et l'on constate que le résultat n'en est pas mauvais pour autant en terme de placements des jeunes en formation.

Point important mis en évidence par Oussama Loukili : le relationnel.

Être vu à la télévision, avoir la capacité de traiter des problèmes qui vous sont soumis sont plus importants pour avoir des stagiaires que l'argumentation circonstanciée ou la conviction de la qualité de l'organisme de formation.

Mais... il n'y a pas de maintenance du relationnel (équipe de suivi ou accompagnement des stagiaires).

Le constat est unanime : il y a une capitalisation complémentaire entre l'ETIGE et RENCONTRE à développer.

RAPPEL DU PROGRAMME

De l'entrepreneuriat au développement local

VENDREDI 5 OCTOBRE 2001

9 H : Accueil des participants

9 H 30 – 10H15 : Ouverture officielle des travaux

Ahmed LAHLIMI, Ministre de l'artisanat, de l'économie sociale, de la PME PMI, chargé des affaires générales du gouvernement représenté par Abdellah AMALLAH

Abdelouahad BOUGRIANE, Président de la Confédération Marocaine de la Jeune Entreprise

Mustapha BOURAS, Président de l'Association RENCONTRE (France)

....

10 H 45 : Table ronde - Entrepreneuriat et développement local

Animation :

Abdelouahad BOUGRIANE, Président de la Confédération Marocaine de la Jeune Entreprise

Jean-Philippe MARTIN, Administrateur de BANLIEUES, directeur de Mission Locale (Belgique),

Mustapha BOURAS, Président du Club Europe Maghreb

11 H 30 : Débat avec les participants

Suite de la Table ronde - Entrepreneuriat et développement local

Animation :

Allal ELMALEH, rédacteur en chef du journal la Vérité

14 H : La formation alternée instrument de professionnalisation des compétences

Mustapha HEJJAM, Directeur régional de l'OFPPT (Maroc)

Monique LE MAY, chargée des affaires internationales Groupe CESI (Centre d'Etudes Supérieures Industrielles) (France)

Abderafie SALIH, Directeur du Groupe ETIGE

Akila ZAROUI, Directrice de l'ADFE (France)

16 H : Le management des ressources humaines : variable active de l'épanouissement économique et de la cohésion sociale de l'entreprise

Michel GRELIER, expert conférencier européen

16 H 30 : Débat avec les participants

17 H 15 – 18 H : Les financements publics, privés et européens pour le développement économique territorial

Mohamed CHAFIQI, Directeur de cabinet du Ministre des finances et du tourisme

Monsieur Friedrich A.HEINEMEYER, délégation de la commission européenne à Rabat

Abdelhadi CHAIBAINOU, Groupement professionnel des banques marocaines

18H – 18H30 : débat avec les participants

La création d'activité, vecteur de développement local

SAMEDI 6 OCTOBRE 2001

Table ronde : la création d'activité, vecteur de développement local

Animation : **Monique VAN LANCKER**, Directrice de l'Association Rencontre

9 H : le développement local par la création et la promotion de la micro activité en Europe

Patrick FAILLENET – directeur ALMATEC, membre de l'Association des Clubs des Districts Industriels (France)

Philippe LAVIALLE, CGPME France

Jean Paul PRONOST, chargé de mission du Conseil National des Economies Régionales et de la Productivité

10 H : Analyse de la situation de la création d'entreprises au Maroc

10 H 45 : Débat avec les participants

11 H 30 : Exemples concrets d'aide à la création d'activité

Monique VAN LANCKER, présentation du programme *Cré'action et du projet d'accompagnement à la création d'activité dans le cadre du programme concerté Maroc (France)*

Driss EL ALAOU, Directeur de l'Association Euro-Méditerranéenne pour le Travail et les Echanges (AETE) (France),

Abdallah AMALLAH, Conseiller du premier Ministre, *Présentation du réseau des Maisons de la Jeune Entreprise de Fès*

Suite table ronde : la création d'activité, vecteur de développement local

Animation :

Yosr TAZI, animateur de l'émission *Entreprendre (RTM)*

14 H 15 : Micro-activité et emploi

Lauretta VALENTE, Directrice du CIOFS FP (Italie) ,

Nourdinne AYOUCHE, *Président de l'Association ZAGORA*

15 H : Les secteurs porteurs de la création d'entreprise au Maghreb

Amina BENABDESLAM, EFTG (Algérie)

Abdelaziz DARGHOUTH, *Vice Président du Centre des Jeunes dirigeants (Tunisie)*

Thami HAJJAJI, *Président de l'Association des Administrateurs du Ministère du Commerce et de l'Industrie*

15H45 : Débat avec les participants

16H45 : Les champs de la coopération euro-méditerranéenne

Pierre PROVINZANO, CGPME (France)

Kärl Erich KÖPF, *Fondation Naumann (Maroc)*

Lahlou MED NABIL, *Agence du Développement du Nord (Maroc)*

18H15 : Clôture des travaux et perspectives d'avenir : de l'intérêt de la création d'un « réseau d'Agences Régionales de Développement » au Maroc

**LISTE DES PARTICIPANTS ET DES INTERVENANTS FRANÇAIS ET MAROCAINS AUX RENCONTRES
EURO MEDITERRANEENNES DE FES LES 5.6 OCTOBRE 2001**

A.HEINEMEYER FRIEDRICH	Commission Européenne à RABAT (Maroc)	Tél. : 00.212.37.76.12.17
ALLAL Benayad	INSTITUT FRANCAIS Rue Serghini FES (Maroc)	Tél. : 055.62.41.49 ihespacelang@fesnet.net.ma
AMALLAH Abdallah Chargé de mission auprès du premier ministre	Ministère de l'économie sociale, des petites et moyennes entreprises et de l'artisanat AGDAL RABAT (Maroc)	Tél. : 037.68.73.00
AMRAOUI Mohamed	OFPPPT I T A Nargiss FES (Maroc)	Tél. : 055.64.01.88
ANAS Lahrichi	LE MATIN BP 2260 FES (Maroc)	Tél. : 055.62.58.21
AUGESSOU Rachid	OFPPPT Ista Hay Adarissa FES (Maroc)	Tél. : 064.90.55.01
AYOUCHE Nourdinne	Association ZAKOURA (Maroc)	
AZAMIE Ahmed	Responsable Entreprise 2, Assat Jeyou FES (Maroc)	Tél. : 055.63.74.15
AZEBA Mustapha	EAUX ET FORETS 1 Av Hassan II FES (Maroc)	Tél. : 055.62.55.33 ifmtbfes@iam.net.ma
AMEZIANE Sifieddine	ANAPEC FES (Maroc)	
BACHA Mohammed	DELEGATION EMPLOI 8, rue Marmoucha FES (Maroc)	Tél. : 055.65.84.56
BASLIMANE Abdelaziz Président	GROUPE MINIROS Quartier Industriel SIDI BRAHIM FES (Maroc)	Tél. : 035.40.49.92 Tél. : 055.54.35.93
BELEKAS Zakia	RADIO TELEVISION MAROCAINE Rue Ahmed Loukili FES (Maroc)	
BELGAID Brahim Universitaire	UNIVERSITE SCIENCES ECONOMIQUES Dhar Mahraz FES (Maroc)	Tél. : 061.35.11.64
BEN AMAR Saïd	COMMUNAUTE URBAINE 11 rue Mellilia Atlas FES (Maroc)	Tél. : 055.64.31.69
BENABDESLEM Amina	EFTG 17 chemin Abdelkader Gadouche 16035 ALGER (Algérie)	Tél. : 02.60.62.52
BENOUR Samir	Journal « AL BAYANE » 62 bd de la Gironde CASABLANCA (Maroc)	
BENYAHIA Ali	ECOLE HASSANIA BP5178 FES (Maroc)	Tél. : 061.35.82.65

BOUGHANIM Saïd	CREDIT AGRICOLE 40 Avenue Abdelali FES (Maroc)	Tél. : 055.65.17.48
BOUGRIANE Zhour Professeur	8, rue Salman Faussi Route d'Inz FES (Maroc)	Tél. : 055.65.63.74
BOUGRIANNE Abdelhouahed	CMJE 26 Avenue Ibn Sena – Bd Hassan II – MEKNES (Maroc)	Tél. : 61.35.14.28
BOUMHIDI Ismail	ECOLE PRIVEE Imb 51, avenue des Far FES (Maroc)	Tél. : 062.10.24.89
BOURAS Mustapha, Président	Association RENCONTRE 36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.63.71.87 Fax : 03.28.63.71.69 e.mail : rencontre@asso-rencontre.com Internet : www.asso-rencontre.com
BOUSFIHA Jawad	OFPPPT Hay Adarissa FES (Maroc)	Tél. : 063.02.11.86
CHAOUI Abdallah	FEDERATION DE TELEBOUTIQUE 13 bis rue d'Agadir MEKNES (Maroc)	Tél. : 061.50.30.25
CHECHA Boubker	OFPPPT ISTA Hay Adarissa FES (Maroc)	Tél. : 055.60.19.76
CHEKIB Otmani	ODCO 60, Bd Zerktouni FES (Maroc)	Tél. : 055.65.43.62
CHHIBA Hassan	OFPPPT ITA Confection Al Adarissa FES (Maroc)	Tél. : 055.61.09.24
COULIBALY Daouda, Responsable Radio Rencontre	Association RENCONTRE 36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.63.71.87 Fax : 03.28.63.71.69 e.mail : rencontre@asso-rencontre.com Internet : www.asso-rencontre.com
DESPLANCQUES Christiane, secrétaire générale	Association RENCONTRE 36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.63.71.87 Fax : 03.28.63.71.69 e.mail : rencontre@asso-rencontre.com Internet : www.asso-rencontre.com
DEVOS Michel, Trésorier adjoint	Association RENCONTRE 36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.63.71.87 Fax : 03.28.63.71.69 e.mail : rencontre@asso-rencontre.com Internet : www.asso-rencontre.com
DEWAILLY Colette, administrateur	Association RENCONTRE 36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.63.71.87 Fax : 03.28.63.71.69 e.mail : rencontre@asso-rencontre.com Internet : www.asso-rencontre.com
EL ALAMI Mohamed	OFPPPT ISMTB FES (Maroc)	Tél. : 055.74.18.24
EL ALAOUI Driss	AETE Les bureaux de Passy I Bât A – 710 rue d'Alco 34080 MONTPELLIER (France)	Tél. : 04.99.77.21.77
EL AMRANI Jamila Directrice	HOTEL SHERATON FES (Maroc)	Tél. : 068.20.80.97
EL AYACHI Ghazi	Direction Provinciale d'Agriculture FES (Maroc)	Tél. : 055.65.33.50

EL AYACHI Hicham	CMJE Rue Valenta OUJDA (Maroc)	Tél. : 061.19.13.11
EL QANDIL Abdelmjid	ACADEMIE DE L'ENSEIGNEMENT Route de Sefrou FES (Maroc)	Tél. : 055.64.20.23
ELAYACHI Sandrine	ECOLE IPETI Angle rue Skhnate et Aserte OUJDA (Maroc)	Tél. : 056.70.64.13
ELFAZAAI Mohamed	CMJE Massira 1 Bloc 4 N°28 TAZA (Maroc)	Tél. : 061.48.06.84
ELFERGUI Abdellah	CMJE Rue Zalaghe AGDAL RABAT (Maroc)	Tél. : 067.55.61.10 Fugui10@hotmail.com
ERICH KOPF Karl	<u>Friedrich Naumann Stiftung</u> <u>35 rue Melouva – Agdal</u> 10000 RABAT (Maroc)	Tél. : 37.77.75.09
ESSABER Ameer	OPPPT DRICN FES (Maroc)	Tél. : 055.64.54.96
FAILLENET Patrick	ALMATEC (France)	Fax : 04.67.97.15.60
FARAJ Houda	ETIGE 26 rue Howgrie, rue Miftah, route de Sefrou (Maroc)	Tél. : 055.61.08.56
FATAS Mohamed	MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE Délégation FES MEDINA (Maroc)	Tél. : 055.63.44.59
FAVRESSE Francis, Trésorier	Association RENCONTRE 36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.63.71.87 Fax : 03.28.63.71.69 e.mail : rencontre@asso-rencontre.com Internet : www.asso-rencontre.com
FILALI Mohamed	INSTITUT SUPERIEUR DES TECHNIQUES APPLIQUEES Hay Adarissa FES (Maroc)	Tél. : 055.64.01.88
FITAS Beghdad, administrateur	Association RENCONTRE 36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.63.71.87 Fax : 03.28.63.71.69 e.mail : rencontre@asso-rencontre.com Internet : www.asso-rencontre.com
GAUMY Rainier	DRIRE 941 rue Charles Boursaul 59500 DOUAI (France)	
GEOFFROY Frédéric	LIM France 22, place Roaldès du Bourg 31840 SEILH (France)	Tél. : 05.62.21.10.63
GEOFFROY Sylvie	CLAP 1 Cheminement Louis Auriacombe 31000 TOULOUSE (France)	
GHARBI K.	Association AMSSF 164, Bd d'Oran Montfleui FES (Maroc)	Tél. : 055.73.45.21
GMIRA Mohamed Abdou	MAAP 72, rue des écoles Quartier Bouger CASABLANCA (Maroc)	Tél. : 060.25.09.17

GRELIER Michel Conférencier Européen	Association RENCONTRE 36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.63.71.87 Fax : 03.28.63.71.69 e.mail : rencontre@asso-rencontre.com Internet : www.asso-rencontre.com
HAJJI Ahmed	CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE VN FES (Maroc)	
HANI Abdelkebir	SAFAE CREDIT SALE (Maroc)	Tél. : 065.30.90.29
HARIZ Mohamed	ACPE (Maroc)	Tél. : 021.52.74.72
HEJJAM Mustapha	OFPPPT Hay Adarissa Route Ain Smen BP 136 30000 FES (Maroc)	Tél. : 055.60.95.46
HOTOT Bénédicte, chargée de mission europe	Association RENCONTRE 36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.63.71.87 Fax : 03.28.63.71.69 e.mail : rencontre@asso-rencontre.com Internet : www.asso-rencontre.com
JABER Mohamed	PREFECTURE ZOUAGHA MOULAY YACOUB (Maroc)	Tél. : 055.69.51.51
JADA Abdel	CMJE Avenue Abbas Lamsaadi FES (Maroc)	Tél. : 055.62.32.87
JOATHON Jeanine, Vice Présidente	Association RENCONTRE 36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.63.71.87 Fax : 03.28.63.71.69 e.mail : rencontre@asso-rencontre.com Internet : www.asso-rencontre.com
JOATHON Maurice, adhérent	Association RENCONTRE 36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.63.71.87 Fax : 03.28.63.71.69 e.mail : rencontre@asso-rencontre.com Internet : www.asso-rencontre.com
KAFFAF Rajae	OFPPPT Direction Générale Ain Borja CASABLANCA (Maroc)	Tél. : 022.60.07.41
Khamlichi	RADIO TELEVISION MAROCAINE Rue Ahmed Loukili FES (Maroc)	
KHAMLICHI Azzedine	HECI Avenue Allal Ben Abdalah VN FES (Maroc)	
LABIAD Azzedina	CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE VN FES (Maroc)	Tél. : 055.62.31.83 055.62.28.32
LAHLIMI Ahmed Ministre de l'économie sociale, des petites et moyennes entreprises et de l'artisanat, chargé des affaires générales du gouvernement	AGDAL RABAT (Maroc)	Tél. : 037.68.73.00
LALHOU Mohamed Nabil	Agence pour la promotion et le développement économique et social des préfectures et provinces du Nord du royaume 22 avenue Omar Ibn Al Khatib, Agdal BP 6471 10101 RABAT INSTITUTS (Maroc)	Tél. : 037.77.60.17 ou 77.60.18 Fax : 037.77.60.46
LAMRINI Mohamed	FACULTE DES SCIENCES Dhar Mehrez FES (Maroc)	Tél. : 055.64.30.28 061.35.90.30

LAVIALLE Philippe	CGPME Essonne (France)	Tél. : 01.69.36.33.89 Fax : 01.60.70.08.62
LE MAY Monique, Chargée des affaires internationales	CESI 297 rue de Vaugirard 75015 PARIS (France)	Tél. : 01.44.19.23.45
LEMERCIER Jean Luc, administrateur	Association RENCONTRE 36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.63.71.87 Fax : 03.28.63.71.69 e.mail : rencontre@asso-rencontre.com Internet : www.asso-rencontre.com
LYAZGHI Ahmed	SBI Avenue Hassan II VN FES (Maroc)	Tél. : 055.65.51.50
M. BELKOTEIN	OFPPPT Délégation du Ministère de la formation professionnelle Hay Al Adarissa FES (Maroc)	
M. BENOIT	INSTITUT FRANCAIS Rue Ahmed Loukili FES (Maroc)	Tél. : 055.62.32.21
M. BOUKOUTAM	RADEEF FES JDID DAR DBEIBER (Maroc)	Tél. : 055.52.50.15
M. CHARAI	Quotidien « LE MATIN » BP2260 FES (Maroc)	Tél. : 055.62.58.21
M. HASSANI	PREFECTURE SURETE (Maroc)	Tél. : 62.20.61
M. IBN ZAKAN	PREFECTURE FES MEDINA (Maroc)	
M. ZOUITENE	BMCE BAK 64 av des Far FES (Maroc)	Tél. : 055.94.23.25
MACHCAR Zakaria	CMJE BP 2099 50000 MEKNES (Maroc)	Tél. : 061.55.07.44
MACHCAR Zakaria	CMJE BP N°2099 50000 MEKNES (Maroc)	Tél. : 061.58.07.44
MANI AROUSSI Mohamed	MOUNATAF JAMIL 100 Sidi Ali Boughaleb FES (Maroc)	Tél. : 068.35.91.35
MARTIN Jean-Philippe	BANLIEUES Place Morichar, 42 1060 SAINT GILLES (Belgique)	Tél. : 0032.2.53.71.734
MARZOUK Hafida	RTM Rue Ahmed Loukili FES (Maroc)	
MEKNASSI Abdelaziz	GRETA 42, rue Winston Churchill 59240 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.58.77.27
MKOUAR Khalid	Ecole ESISA 29 bis Av. IBN KHATIB FES (Maroc)	Tél. : 055.65.70.95
MONTEL Pierre	INSTITUT FRANÇAIS Rue Ahmed Loukili FES (Maroc)	Tél. : 055.62.32.21

MOUNIM Mohamed	PREFECTURE MEDINA BATHA FES (Maroc)	
MOUSLIH M.	DIRECTION DES EAUX ET FORETS 25 boulevard Moulay Ahmed Loukili FES (Maroc)	Tél. : 055.62.35.62
MOUTAOUKIL Saida	RADIO TELEVISION MAROCAINE Rue Ahmed Loukili FES (Maroc)	Tél. : 062 30 80
NASSIRI Nourdine	AGENCE MAGHREB ARABE PRESSE Avenue Allal Ben Abdallah Immeuble Asouane FES (Maroc)	
OUA CHIKH Abdelkrim	DELEGATION REGIONALE DU TOURISME Imb 6 Bessam FES (Maroc)	Tél. : 055.94.12.70
OUAZZANI Ahmed	Ecole ESISA 29 bis Av. IBN KHATIB FES (Maroc)	Tél. : 055.65.75.16 esisa@crovntint
OUBICHAN Mouknin	OFFICE NATIONAL DE L'EAU POTABLE 88 rue de Soudon FES (Maroc)	Tél. : 066.90.95.27
OUUGHIRI Onsef	Association AMSSF/MC 77 Arset Lemdelsi FES (Maroc)	Tél. : 068.10.46.39 omjustintime@hotmail.com
OUGHAD Ahmed	DELEGATION DU PLAN Avenue Lalla Hasnae n° 32 FES (Maroc)	Tél. : 055.32.16.28
OULD CHERFA Abdelkader	CMJE Massira II Bloc 7 n°10 TAZA (Maroc)	Tél. : 061.48.06.84
PRONOST Jean-Paul	CNERP 205 Bd Vincent Auriol 75013 PARIS (France)	Tél. : 01.42.22.35.29
PROVIZIANO Pierre	CGPME PMI Consultant 16, rue Jacques Tati 91042 EVRY Cédex (France)	Tél. : 01.60.78.11.38
REZQ Mohamed Trésorier	CMJE Rue Zalaghe AGDAL RABAT (Maroc)	Tél. : 064.50.26.44
RYADI Khalid	CMJE 22 av Mohamed V IM SENTISSI (Maroc)	Tél. : 055.51.45.77
SAAD ALAMI Youness	Ecole HEC Av Moulay Rachid IM 15 AP 2 FES (Maroc)	Tél. : 061.98.74.95 basaadALAMI@yahoo.fr
SABRI M.	OPPPT Hay Adarissa FES (Maroc)	Tél. : 064.07.25.60
SALIH Abderafie	ETIGE 5 rue Abi Tayeb El Motanabi (VN) FES (Maroc)	Tél. : 055.64.05.95 etige@microbit.net.ma
SEMLALI Siham	Ecole Supérieure de Management Quartier Atlas VN FES (Maroc)	
SERHANE Abdelhadi	Office National de l'Eau Potable Inspection inter-régionale Atlas FES (Maroc)	Tél. : 055.65.98.65
TAZI Aniss Avocat	Hay Tarik II FES (Maroc)	

TAZI Rajae	AGENCE MAGHREB ARABE PRESSE Avenue Allal Ben Abdallah Immeuble Asouane FES (Maroc)	
TOUALI Halima	DELEGATION DE L'ARTISANAT Rue Allal ben Abdallah VN FES (Maroc)	Tél. : 055.62.56.54
VALENTE Laureta	CIOFS FP Via di san saba,14 00153 ROME (Italie)	Tél. : 039.65.75.55.64
VAN LANCKER Monique Directrice	Association RENCONTRE 36 rue Thiers 59140 DUNKERQUE (France)	Tél. : 03.28.63.71.87 Fax : 03.28.63.71.69 e.mail : rencontre@asso-rencontre.com Internet : www.asso-rencontre.com
YAHYA Saïdi	LA VERITE 8 BP Yaakoub al Mansour N°52/53 CASABLANCA (Maroc)	Tél. : 063.05.91.11
ZAROURI Akila	ADFE Maison des Formations 1, avenue industrielle 59520 MARQUETTE LEZ LILLE (France)	Tél. : 03.20.63.08.80 Fax : 03.20.51.76.83
ZOUAD Abdelaziz	CMJE 9 bloc A AV AL MOUSTAKBAL TAZA (Maroc)	Tél. : 068.34.92.36 Kezizog@caramail.com
ZOUAOUI Said	OFPPPT Hay Adarissa FES (Maroc)	Tél. : 055.64.01.88